



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

15 septembre 2025

4. 1. PRÉSENTATION DES COMPTES



Brunner et Associés SA
Société fiduciaire
Route des Falaises 7
2000 Neuchâtel

Déclaration d'intégralité à l'attention de Brunner et Associés SA, société fiduciaire, relative aux comptes de l'exercice 2024

Mesdames, Messieurs,

Nous délivrons la présente déclaration d'intégralité en relation avec les travaux relatifs à la tenue de la comptabilité et à l'établissement des états financiers (bilan, compte de résultats et annexe) de l'association Red-Fish Neuchâtel – Cercle des nageurs, à Neuchâtel, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

Nous reconnaissons la responsabilité du Comité en ce qui concerne l'établissement des comptes annuels.

Nous vous confirmons, en toute bonne foi, les éléments suivants :

- Nous avons mis à votre disposition toutes les informations et tous les livres et documents comptables ainsi que l'ensemble de la correspondance commerciale nécessaire à la teneur de la comptabilité et à l'établissement des comptes annuels. Les informations mises à disposition sont correctes. Nous avons communiqué à Brunner et Associés SA, société fiduciaire toutes les parties liées ainsi que toutes les transactions avec des parties liées. Toutes les transactions avec des parties liées ont eu lieu aux conditions usuelles du marché.
- Nous reconnaissons que Brunner et Associés SA, société fiduciaire a procédé à l'évaluation des valeurs patrimoniales et engagements sur la base de nos informations et instructions et qu'elle n'a pas réalisé de vérification détaillée analogue à l'activité d'un organe de révision. Nous attestons en outre que nous avons correctement présenté à Brunner et Associés SA, société fiduciaire tous les passifs actuels et tous les engagements conditionnels actuels (garanties cautionnements et déclarations similaires envers des tiers).
- L'association Red-Fish Neuchâtel – Cercle des nageurs s'est conformée à tous les accords contractuels et à toutes les prescriptions légales dont le non-respect aurait une incidence sur les comptes annuels. Nous n'avons connaissance d'aucun cas d'observation des dispositions légales ou contractuelles par des membres du Comité ou des collaborateurs.
- Nous n'avons aucune nécessité ou intention de liquider l'association ou de restreindre de façon notable ses activités. Nous n'avons pas non plus connaissance d'événements qui portent sérieusement préjudice à la capacité à continuer son exploitation (« going concern »).
- L'association est effectivement l'ayant droit de tous ses actifs. Aucun d'entre eux n'a été nanti, à l'exception de ceux mentionnés dans les comptes annuels.
- Tous les événements significatifs postérieurs à la date du bilan ont été présentés à Brunner et Associés SA, société fiduciaire.

- Des prétentions, résultant de litiges ou de différends, qui sont importantes pour l'appréciation des comptes annuels de l'association, n'existaient pas à la date du bilan / sont mentionnées en annexe.
- Nous avons respecté les dispositions de la loi sur l'infrastructure des marchés financiers (LIMF) lors de la négociation de dérivés, ou, le cas échéant, nous attestons que nous n'avons effectué aucune opération sur dérivés au cours de l'exercice et que nous n'en avons pas non plus en cours au terme de celui-ci.
- Nous avons présenté tous les contrats de crédit. Les conditions y relatives étaient respectées à la date du bilan et le sont à la date de signature de la présente déclaration d'intégralité.

Red-Fish Neuchâtel – Cercle des nageurs



Lieu et date : Neuchâtel, le 8 septembre 2025.....

Annexes : Exemple signé des comptes annuels
Documents mentionnés précédemment.



BILAN

<u>ACTIF</u>	<u>31.12.2024</u>		<u>31.12.2023</u>	
	(CHF)		(CHF)	
Actifs circulants	188'748.21	64%	220'662.03	67%
Caisse	267.00		71.10	
PostFinance	2'692.48		5'206.03	
Banques BCN	97'096.25		151'478.13	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Trésorerie</i>	<i>100'055.73</i>	35%	<i>156'755.26</i>	48%
Envers des membres	16'031.80		1'231.00	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Créances résultant de ventes et prestations</i>	<i>16'031.80</i>	5%	<i>1'231.00</i>	0%
Impôt anticipé à récupérer	1'454.68		2'712.51	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Autres créances à court terme</i>	<i>1'454.68</i>	0%	<i>2'712.51</i>	1%
Stocks équipements, maillots, médailles	15'200.00		25'595.45	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Stocks</i>	<i>15'200.00</i>	5%	<i>25'595.45</i>	8%
<i>Actifs de régularisation</i>	<i>56'006.00</i>	19%	<i>34'367.81</i>	10%



BILAN

<u>ACTIF</u>	<u>31.12.2024</u> (CHF)		<u>31.12.2023</u> (CHF)	
Actifs immobilisés	106'469.82	36%	108'869.82	33%
Prêt à Immo Vy-d'Avenches SA	72'974.13		72'974.13	
<i>Immobilisations financières</i>	<u>72'974.13</u>	25%	<u>72'974.13</u>	22%
Immo Vy-d'Avenches SA	24'994.69		24'994.69	
<i>Participations</i>	<u>24'994.69</u>	8%	<u>24'994.69</u>	8%
Matériel et équipements	1.00		1.00	
Mobilier et installations	5'800.00		7'300.00	
Matériel de bureau, informatique	2'700.00		3'600.00	
<i>Immobilisations corporelles</i>	<u>8'501.00</u>	3%	<u>10'901.00</u>	3%
Total de l'actif	295'218.03	100%	329'531.85	100%



BILAN

<u>PASSIF</u>	<u>31.12.2024</u> (CHF)		<u>31.12.2023</u> (CHF)	
Capitaux étrangers à court terme	21'989.22	7%	98'332.42	30%
Envers des membres	750.00		600.00	
<i>Dettes résultant d'achats et prestations de services</i>	<u>750.00</u>	0%	<u>600.00</u>	0%
Envers des l'impôt à la source	3'788.95		7'945.40	
<i>Autres dettes à court terme</i>	<u>3'788.95</u>	1%	<u>7'945.40</u>	3%
<i>Passifs de régularisation</i>	17'450.27	6%	89'787.02	27%
Capitaux étrangers à long terme	0.00	0%	230'144.39	70%
Provision pour procédure juridique	0.00		230'144.39	
<i>Provisions</i>	<u>0.00</u>	0%	<u>230'144.39</u>	70%
Capitaux propres	273'228.81	93%	1'055.04	0%
Capital	78'064.38		78'064.38	
Réserves selon décisions du Comité	203'201.12		210'334.18	
Résultat reporté	-287'343.52		-287'343.52	
Résultat de l'exercice	279'306.83		0.00	
<i>Capitaux propres</i>	<u>273'228.81</u>	93%	<u>1'055.04</u>	0%
Total du passif	295'218.03	100%	329'531.85	100%



COMPTE DE RESULTAT

	<u>31.12.2024</u>		<u>31.12.2023</u>
	(CHF)		(CHF)
PRODUITS NETS D'EXPLOITATION			
Cotisations des membres	40'200.00		41'560.00
Cotisations sportives	676'028.15		653'505.62
Subventions	176'975.02		271'905.35
Sponsoring	36'636.80		22'652.80
Ventes et produits divers	11'237.09		5'747.55
Produits des manifestations	117'645.84		179'732.07
Ventes d'articles Shop	10'982.80		10'153.86
Produits des locations	1'820.00		8'102.20
Produits des licences	19'590.00		20'815.00
Poduits des abonnements	25'785.00		27'040.00
Autres produits (stages, concours)	192'346.20		221'541.00
Total produits nets d'exploitation	<u>1'309'246.90</u>	100%	<u>1'462'755.45</u> 100%
<u>moins :</u>			
CHARGES D'EXPLOITATION			
Charges des manifestations	75'329.17		139'667.12
Charges d'articles Shop	10'144.49		1'548.05
Variation de stock	10'264.14		9'161.50
Charges d'exploitation sportives	210'159.96		297'398.13
Charges des abonnements	26'907.00		27'262.00
Charges d'eau	112'945.20		84'709.46
Charges des licences	19'440.00		20'815.00
	<u>465'189.96</u>	36%	<u>580'561.26</u> 40%
Marge brute d'exploitation	844'056.94	64%	882'194.19 61%



COMPTE DE RESULTAT

	<u>31.12.2024</u> (CHF)		<u>31.12.2023</u> (CHF)	
Marge brute d'exploitation	844'056.94	64%	882'194.19	61%
<u>moins :</u>				
Charges de personnel	683'901.70		887'311.44	
Charges de personnel temporaires	34'250.00		11'130.00	
Charges des locaux	15'109.65		29'648.30	
Charges de véhicules	0.00		6'047.25	
Charges d'assurances et taxes	1'310.60		1'668.65	
Charges d'administration et de bureau	15'732.05		9'409.46	
Frais de vente et publicité	1'242.15		801.60	
Frais informatique	5'373.72		7'222.23	
	<hr/> 756'919.87	58%	<hr/> 953'238.93	65%
EBITDA (résultat d'exploitation avant amortissements intérêts et impôts)	87'137.07	7%	-71'044.74	-5%
Amortissements	-2'400.00		-2'980.95	
EBIT (résultat d'exploitation avant intérêts et impôts)	84'737.07	6%	-74'025.69	-5%
CHARGES ET PRODUITS HORS EXPLOITATION / FINANCIERS				
Produits financiers	4'176.24		3'735.41	
Charges financières	-580.75		-473.00	
Résultat ordinaire avant impôts	88'332.56	7%	-70'763.28	-5%



RED-FISH NEUCHÂTEL - CERCLE DES NAGEURS

Neuchâtel

COMPTE DE RESULTAT

	<u>31.12.2024</u>		<u>31.12.2023</u>	
	(CHF)		(CHF)	
Résultat ordinaire avant impôts	88'332.56		-70'763.28	
CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Dissolution provision juridique	182'369.39		0.00	
Dissolution réserves diverses	7'370.93		65'393.28	
Vente bus	0.00		7'500.00	
Résultat avant impôts	278'072.88	<i>21%</i>	2'130.00	<i>0%</i>
Impôts	1'233.95		-2'130.00	
Résultat de l'exercice	279'306.83	<i>21%</i>	0.00	<i>0%</i>



ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

(en CHF)

Principes d'évaluation

Les principes d'évaluation utilisés dans les présents comptes annuels sont conformes aux exigences du droit comptable suisse.

Dette envers l'institution de prévoyance

	2024	2023
Dette envers l'institution de prévoyance	0.00	1'553.90

Moyenne annuelle des emplois à plein temps

Le nombre d'emplois à plein temps ne dépasse pas 50 en moyenne annuelle.

Participations

<i>Liste des participations</i>				
<i>Raison sociale</i>	<i>Siège</i>	<i>Capital- actions</i>	<i>2024 Part du capital</i>	<i>2023 Part du capital</i>
Immo Vy-D'Avenches SA	Lausanne	110'000.00	3.125%	3.125%

Détail des réserves selon décisions du Comité

<i>Réserves</i>	2024	2023
Réserves salaires	0.00	7'133.06
Réserve de crise	130'893.53	0.00
Réserve athlètes	4'416.63	0.00
Réserves NAC	23'608.03	99'461.45
Réserves WPO	8'273.79	19'112.96
Réserves ASW	3'113.28	21'006.67
Réserves TRI	32'895.86	25'488.05
Réserves PLO	0.00	11'615.19
Réserves ENA	0.00	26'516.80
	203'201.12	210'334.18



5. BUDGET 2025



BUDGET 2025

		GLO 2025	ADM	ENA	NAC	WPO	ASW	TRI	PLO
3	Chiffre d'affaires des ventes et prestations de services	1 079 150	128 000	502 000	257 000	50 900	81 150	58 000	2 100
30	Cotisations des membres	40 000	40 000						
31	Cotisation sportive des sections	682 000		440 000	118 000	31 000	50 000	43 000	
33	Subventions J+S/PDE/Loro-Sport & Produits	274 600	70 000	62 000	115 000	6 000	11 500	8 000	2 100
	Subventions J+S			62 000	60 000	6 000	11 500	8 000	2 100
	Subventions PDE				35 000				
	Subventions LoRo		70 000		20 000				
34	Recettes publicitaires & sponsoring	38 150	14 000		4 000	7 500	5 650	7 000	
	Recettes publicitaires & sponsoring - Sections	22 150	14 000			3 500	1 650	3 000	
	Recettes publicitaires & sponsoring Club - BCN	10 000			2 500	2 500	2 500	2 500	
	Recettes publicitaires & sponsoring Club - SWICA	6 000			1 500	1 500	1 500	1 500	
37	Manifestations	40 400			20 000	6 400	14 000		
38	Produits financiers								
39	Produits d'exploitations divers	4 000	4 000						
4	Charges sectorielles directes	144 500		41 000	59 000	20 000	14 500	10 000	
40	Charges sections	30 500		5 000	12 000	7 500	3 000	3 000	
42	Charges d'eau et installations	114 000		36 000	47 000	12 500	11 500	7 000	
5	Charges de personnel	640 500	124 000	133 000	249 000	36 500	74 500	23 500	
52	Charges de personnel	572 500	67 000	130 000	245 000	35 500	73 000	22 000	
58	Autres charges de personnel	14 000	3 000	3 000	4 000	1 000	1 500	1 500	
59	Prestation de tiers	54 000	54 000						
6	Autres charges d'exploitation	40 000	40 000						
60	Charges de locaux		15 000						
61	Entretien, réparations, remplacements (ERR)		2 000						
63	Assurances-choses, droits, taxes,		1 500						
64	Charges d'énergie et évacuation de déchets		3 500						
65	Charges d'ADM et d'informatique		16 000						
66	Publicité		2 000						
	Revenu	1 079 150	128 000	502 000	257 000	50 900	81 150	58 000	2 100
	Charges	825 000	164 000	174 000	308 000	56 500	89 000	33 500	0
	Bénéfices / Pertes	254 150	-36 000	328 000	-51 000	-5 600	-7 850	24 500	2 100



COMPARATIF 2025 – 2024 - 2023



		GLO 2025	%	GLO 2024	%	GLO 2023	%
3	Chiffre d'affaires des ventes et prestations de services	1 079 150		979 964		1 046 718	
30	Cotisations des membres	40 000	3,7%	40 200	4,1%	41 560	4,0%
31	Cotisation sportive des sections	682 000	63,2%	676 028	69,0%	653 506	62,4%
33	Subventions J+S/PDE/Loro-Sport & Produits	274 600	25,4%	181 854	18,6%	275 398	26,3%
	Subventions J+S						
	Subventions PDE						
	Subventions LoRo						
34	Recettes publicitaires & sponsoring	38 150	3,5%	36 637	3,7%	22 653	2,2%
	Recettes publicitaires & sponsoring - Sections	22 150					
	Recettes publicitaires & sponsoring Club - BCN	10 000					
	Recettes publicitaires & sponsoring Club - SWICA	6 000					
37	Manifestations	40 400	3,7%	45 980	4,7%	41 113	3,9%
38	Produits financiers			4 176		3 735	
39	Produits d'exploitations divers	4 000	0,4%	-4 911	-0,5%	8 754	0,8%
4	Charges sectionnelles directes	144 500	17,5%	131 731	14,8%	160 789	14,4%
40	Charges sections	30 500		18 786		76 079	
42	Charges d'eau et installations	114 000		112 945		84 709	
5	Charges de personnel	640 500	77,6%	718 152	80,5%	898 441	80,6%
52	Charges de personnel	572 500		677 382		868 743	
58	Autres charges de personnel	14 000		6 520		18 568	
59	Prestation de tiers	54 000		34 250		11 130	
6	Autres charges d'exploitation	40 000	4,8%	41 749	4,7%	55 126	4,9%
60	Charges de locaux						
61	Entretien, réparations, remplacements (ERR)						
63	Assurances-choses, droits, taxes,						
64	Charges d'énergie et évacuation de déchets						
65	Charges d'ADM et d'informatique						
66	Publicité						
	Revenu	1 079 150		979 964		1 046 718	
	Charges	825 000		891 632		1 114 356	
	Bénéfices / Pertes	254 150		88 332		-67 638	